

EXTRAIT DE...

Les actes du Forum



FORUM MONDIAL
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE

1^{er} - 6 Mai 2023

thème 5

Financement des économies collectives
et durables pour les territoires



Version intégrale des Actes du Forum : dakar2023.gsef-net.org/actes



5



Financement des économies collectives et durables pour les territoires

La question du financement de l'ESS s'avère être une préoccupation permanente du secteur et un domaine d'action en tant que tel, notamment par les apports de la finance sociale et solidaire, qui concerne tant les acteurs sociaux que les collectivités territoriales. Des mécanismes de financement pertinents et adaptés sont indispensables pour la réussite et le développement des acteurs de l'ESS, notamment les jeunes et les femmes, leur sortie de l'informalité et leur insertion dans des économies durables. Ceci requiert un cadre approprié, où les rôles et missions des différents acteurs sont bien établis, ainsi qu'une dynamique mondiale de structuration et de consolidation d'un écosystème financier diversifié répondant aux enjeux régionaux d'intégration de l'ESS.



1 plénière thématique



15 ateliers et sessions autogérées



72 intervenants



Résumé des échanges

Le thème 5 du Forum a été traité à travers une séance plénière, six ateliers et huit sessions autogérées. Il faut relever cependant que la thématique du financement de l'ESS est apparue transversale et s'avère être une préoccupation permanente implicite ou explicitée par l'ensemble des champs abordés par le Forum et qui concerne tant les acteurs sociaux que les collectivités territoriales.

Elle est à la fois une préoccupation récurrente de l'ESS et un domaine d'action en tant que tel, notamment par les apports de la finance sociale et solidaire (FSS).

Le Forum DakarGSEF2023, a permis d'aborder la thématique du financement de l'ESS sous divers angles, mais aussi d'en approfondir les contours. Il ressort des différentes sessions et échanges tenus durant le Forum les constats suivants :

- L'ESS représente une véritable option de création et de partage de richesses pour la population, notamment les jeunes et les femmes, et le financement adapté aux besoins et à la demande des entrepreneurs apparaît comme une condition cruciale pour le succès des acteurs de l'ESS, leur sortie de l'informalité et leur insertion dans des économies durables.
- Qu'elle soit publique ou privée, la demande de services financiers à caractère solidaire est massive pour pouvoir répondre aux besoins exprimés par les populations et les collectivités engagées à créer de la valeur économique et sociale.

- Les réponses pertinentes à cette demande sont conditionnées à des modalités qui doivent être adaptées en termes d'accès aux ressources financières, de durée, de coût, de statut de propriété, de protection ou de garanties assurant leur pérennisation. Cependant, les ressources pour financer l'ESS présentant ce profil sont rares, tant sur le marché financier qu'auprès des bailleurs de fonds bi ou multilatéraux.
- Les pouvoirs publics doivent créer l'environnement institutionnel et réglementaire incitatif à l'entrepreneuriat social et solidaire, ainsi qu'un dispositif technique et financier de soutien aux entreprises sociales.
- Les collectivités territoriales sont aussi sollicitées pour faciliter l'émergence d'instruments de financement pour accompagner les initiatives de proximité menées par les acteurs de l'ESS.
- Le financement de l'ESS requiert, en plus d'un cadre approprié, un changement vers un paradigme où la création de valeur financière est comprise sur le moyen et long terme, et où les résultats générés par les institutions financières pourront être prioritairement réinvestis dans l'ESS.

Le GSEF est témoin et participe également par ses membres d'une dynamique mondiale de structuration et consolidation d'un écosystème financier diversifié répondant aux enjeux régionaux d'intégration de l'ESS.

La récente déclaration des Nations Unies portant sur l'ESS rappelle que le renforcement du profil de son financement est une des priorités d'action de l'ensemble du secteur de l'ESS, notamment pour les femmes et les jeunes, comme le GSEF2023 l'a énergiquement exposé.

Mme Denise Fatoumata NDOUR, Présidente d'INAISE - Association Internationale des Investisseurs dans l'Économie Sociale, Fondation Sen'Finances, Sénégal



Recommandations du Comité Scientifique

- 01** Mettre en place un dispositif de finance sociale pour appuyer les projets d'ESS en prenant en compte les différentes échelles requises, du nano crédit au crédit substantiel en misant sur le capital patient.
- 02** Améliorer l'environnement juridico-financier des projets pour atteindre un vrai développement dans nos communes.
- 03** Encourager et encadrer la création d'incubateurs et de fonds de financement au sein des collectivités territoriales.
- 04** Créer une plateforme unique de financement et d'encadrement pour l'Économie Sociale et Solidaire.
- 05** Améliorer et introduire de nouveaux instruments de financement adaptés pour les groupes vulnérables et les jeunes.
- 06** Développer des modes de financements alternatifs adaptés aux besoins des cibles et aux réalités locales, et ajuster les cadres réglementaires pour ces modes de financement innovants.
- 07** Contourner la problématique de la garantie en mettant en place des mécanismes d'économie circulaire s'inspirant du modèle du troc.
- 08** Inviter les institutions financières à mettre en place des fonds d'appui à l'amorçage et à la consolidation des entreprises ESS.
- 09** Mettre en place des politiques d'incitation fiscale pour les investisseurs dans l'ESS.
- 10** Mettre en place les conditions pour la baisse des taux d'intérêt des SFD (Systèmes Financiers Décentralisés), par des subventions, facilitation de l'accès et baisse des coûts des ressources.
- 11** Encadrer la digitalisation des services financiers.
- 12** Financer les infrastructures et les programmes publics, à partir d'un nouveau modèle de taxation, par et pour les différentes échelles institutionnelles afin d'accompagner les jeunes, les femmes et toutes les initiatives citoyennes via des politiques publiques pérennes.
- 12** Financer des espaces afin de former et s'informer, se mettre en réseau, afin de mutualiser les ressources, et renforcer le pouvoir de dialogue, de négociation.



plénière thématique • thème 5



FINANCEMENT DES ÉCONOMIES COLLECTIVES ET DURABLES
POUR LES TERRITOIRES



REPLAY



Denise Fatoumata NDOUR

Présidée par : Mme Victorine A. NDEYE, Ministre de la Microfinance et l'Économie Sociale et Solidaire, Sénégal

Modération :

- Mme Denise Fatoumata NDOUR, Présidente d'INAISE - Association Internationale des Investisseurs dans l'Économie Sociale, Fondation Sen'Finances, Sénégal
- M. Dominique LESAFFRE, GSEF, FEBEA, INAISE, France

Intervenants :

- M. Mohamed ATTANDA, Directeur exécutif du Réseau des Institutions Africaines de Microfinance, Togo
- M. Mathieu SOGLONOU, Directeur exécutif, CIF-AO - Confédération des Institutions Financières d'Afrique de l'Ouest, Burkina Faso
- M. Milder VILLEGAS, Directeur Général, FILACTION; Président, CAP Finance Québec, Canada
- M. Papa Amadou SARR, Directeur exécutif Mobilisation, partenariats et communication, AFD - Agence Française de développement, France
- M. Rachid SAM, Responsable des opérations Mali et Sénégal, Banque Islamique de Développement, Sénégal

Principales recommandations

- Assurer la continuité du service de l'État et favoriser l'entretien et l'extension des infrastructures, mais également, identifier les bons moteurs de développement.
- Renforcer la capacité à mobiliser des financements locaux pour des activités ancrées dans les territoires.



les ateliers et sessions autogérées



ATELIER 5AT1 RAPPORT

Cadre légal et structuration du secteur de la finance sociale et solidaire

Modération : Bernard NDOUR, *Conseiller en finance et administration sénior, MCE Conseils (Canada)*

Intervenants :

- Emmanuelle ROUSSET, *Vice-Présidente, Département d'Île-et-Vilaine (France)*
- Flore LATOURNERIE, *Chargée de projets internationaux FAIR - Financer Accompagner Impacter Rassembler (France)*
- Séraphin GASORE, *INSPIR Zamuka - Réseau international pour les droits à la protection sociale (Rwanda)*
- Khady SAMBA, *Directrice de la Promotion de l'économie sociale et solidaire, Ministère de la Microfinance et de l'ESS (Sénégal)*
- Aminata LO MBACKÉ, *Cheffe du service de la Microfinance et de l'Inclusion Financière/ Banque Centrale des États d'Afrique de l'Ouest (Sénégal)*

ATELIER 5AT2 RAPPORT

Accompagner le financement des organisations et entreprises de l'ESS

Modération : Ahmed BENBOUZID, *Directeur Général, MicroEntreprendre (Canada)*

Intervenants :

- Martin-Pierre NOMBRÉ, *Caisse d'économie solidaire Desjardins (Canada)*
- Carole COUTURIER, *PMEML - Accompagnement et financement pour les entrepreneurs à Montréal (Canada)*
- Cécile VERGIER, *Commissaire au développement économique - Innovation Sociale, Ville de Montréal (Canada)*
- Heykel BOUAZZA, *Chargé de mission ESS et Innovation Sociale, Conseil régional Nouvelle-Aquitaine (France)*
- Nicole Olga MANSIS, *Directrice générale, Fonds National de Microfinance (Sénégal)*

ATELIER 5AT3 RAPPORT

Finance sociale, banque sociale et investissement social

Modération : Aminata DIOP SAMB, *Directrice Générale FODEM - Fonds de Développement et de solidarité Municipal (Sénégal)*

Intervenants :

- Elías MICHELENA, *Analyste financier, RISQ - Réseau d'Investissement Social du Québec (Canada)*
- Joannie BOURNIVAL, *RISQ (Canada)*
- Marc-André LEDOUX, *Directeur de Finsocial (Sénégal)*
- Mawuko Anani Afangnibo EKUHOGO, *ONG ANAVIE - Association Nos Années de Vie (Togo)*
- Gabriele GUGLIETTI, *Responsable relations institutionnelles et étrangères, BancaEtica (Italie)*

ATELIER 5AT4 RAPPORT

Inclusion financière et sociale dans les territoires

Modération : Marie Seynabou NDIAYE, *Conseillère technique au Ministère des collectivités territoriales (Sénégal)*

Intervenants :

- Amadou SARR, *Directeur de la Microfinance et l'inclusion financière, Ministère de la Microfinance et de l'ESS (Sénégal)*
- Diéry SENE, *Directeur exécutif, FANSOTO - Microfinance sociale (Sénégal)*
- Nathalie VILLEMUR, *Chargée de projet, Chantier de l'économie sociale (Canada)*
- Mireille PELCHAT, *RISQ - Réseau d'Investissement Social du Québec (Canada)*
- Jaël ELYSÉE, *Fonds Afro-entrepreneur (Canada)*
- Lidia Carolina RUÍZ SERRANO, *Directrice générale, Red fasco (Guatemala)*
- Álvaro PORRO GONZÁLEZ, *Commissaire à l'économie sociale, au développement local et à la politique alimentaire, Mairie de Barcelone (Espagne)*

ATELIER 5AT5 RAPPORT

Outils de financements de l'agriculture et de la transition écologique et sociale

Modération : Souleymane SARR, *Directeur Général Adjoint, ACEP - Alliance de Crédit et d'Épargne pour la Production (Sénégal)*

Intervenants :

- André BAUDOUIIN, *FISQ - Fonds d'Investissement Solidaire du Québec (Canada)*
- Joan PENCHE, *SIDI - Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement (France)*
- Abdou-Rasmané OUEDRAOGO, *Directeur général, UBTEC/ Naam - Union des Baoré Tradition d'Épargne et de Crédit (Burkina Faso)*
- Dominique OWEKISA, *Directeur de projet, DID - Développement International Desjardins (Sénégal)*

ATELIER 5AT6 RAPPORT

Digitalisation financière et promotion de l'ESS

Modération : Bernard NDOUR, *Conseiller en finance et administration sénior, MCE Conseils (Canada)*

Intervenants :

- Malick SEYE, *Directeur Régional Afrique de l'Ouest pour DID - Développement International Desjardins (Sénégal)*
- Déboye NIAN, *PDG, Cabinet Carrée (Sénégal)*
- Mamadou COULIBALY, *Directeur Général Adjoint, KAFO JIGINEW (Mali)*



les sessions autogérées



SESSION 5SA0 RAPPORT

L'entrepreneuriat inclusif et social au cœur des enjeux territoriaux

Session proposée par Délégation générale à l'Entrepreneuriat Rapide des Femmes et des Jeunes (DER/FJ), attachée à la Présidence de la République du Sénégal

Modération : Codé LO, *Directeur adjoint des études, de la planification stratégique et du suivi & évaluation, DER/FJ (Sénégal)*

Intervenants :

- Khady SAMBA, *Directrice de la Promotion de l'ESS, Ministère de la Microfinance et de l'ESS (Sénégal)*
- Abdoulaye CISSE, *Responsable Développement des Capacités, ENDA ECOPOP - Espaces de Co production et d'Offres Populaires pour l'Environnement et le Développement en Afrique (Sénégal)*
- Bagoré BATHILY, *Directeur, Laiterie du Berger (Sénégal)*
- Marina GNING, *PDG, API Afrique (Sénégal)*
- Mamba SOUARE, *Co-fondateur de Makesense Africa, Co-organisateur du Pré-Forum Jeun'ESS (Sénégal)*

SESSION 5SA2 RAPPORT

Quels accès aux financements pour les entrepreneurs ESS ? Comment le faciliter ?

Session proposée par People Power Inclusion, Groupe SOS

Modération : Audrey NEGUI, *PPI - People Power Inclusion, Groupe SOS (France)*

Intervenants :

- Fatou DIOP, *Directrice Générale, Calinou'nou (Sénégal)*
- Mamadou Lamine GUEYE, *Directeur, CAURIE-MF - Coopérative Autonome pour le Renforcement des Initiatives Economiques par la MicroFinance (Sénégal)*
- Mihoub MEZOUAGHI, *Directeur exécutif des Études, Recherches et Savoirs, AFD - Agence Française de Développement (Maroc)*
- Bara NDAW, *Directeur des opérations en Afrique de l'Ouest et centrale, PPI - People Power Inclusion, Groupe SOS (Sénégal)*

SESSION 5SA3 RAPPORT

Les stratégies locales de financement et d'encadrement des jeunes et femmes de la Ville de Dakar : l'exemple du FODEM (Fonds du Développement et de la solidarité Municipal)

Session proposée le FODEM - Fonds du Développement et de la solidarité Municipal de Dakar

Modération : Lucie DEMERS, *Directrice stratégie et développement, FILACTION (Canada)*

Intervenants :

- Aminata DIOP SAMB, *Directrice Générale du FODEM - Fonds de Développement et de solidarité Municipal (Sénégal)*
- Mme GUEYE, *Ministère des Finances et du Budget (Sénégal)*
- Adja Hélène AW, *Chargée de programme, CECI - Centre d'Études et de Coopération Internationale (Sénégal)*
- Moulaye SECK, *Directeur, SYMAD - Synergie des marchands ambulants pour le développement (Sénégal)*
- Pape KONARÉ DIAITE, *Directeur de l'Éducation et de l'Insertion à Dakar (Sénégal)*

SESSION 5SA4 RAPPORT

Migration et microfinance : l'épanouissement personnel comme alternative à la migration

Session proposée par l'ONG LVIA - Association Internationale des Volontaires Laïques

Modération : Roberto RIDOLFI, *Président de LINK2007 (Italie)*

Intervenants :

- Italo RIZZI, *LVIA (Italie)*
- Jean CONSTANTINESCO, *Administrateur Directeur des Programme, PNUD (Suisse)*
- Marina SENAMI MONKOUN, *Responsable Technique de Projets pour l'Autonomisation des Jeunes, Hub sous-régional du PNUD pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre (Sénégal)*
- Oumou MODIBO KEITA, *Présidente, JVE - Jeunes Volontaires pour l'environnement (Mali)*
- Djibril NIANG (Sénégal), Olivia TUINA (Burkina Faso), Ayoub Abdou SANI (Niger), JVE
- Alexandro, *LVIA (Italie)*
- Gabriele GUGLIETTI, *Responsable relations institutionnelles et étrangères, BancaEtica (Italie)*

thème 5

SESSION 5SA5 RAPPORT

La finance solidaire au service du développement de l'économie sociale : l'expérience d'INAISE

Modération : Bernard NDOUR, *Conseiller en finance et administration sénior, MCE Conseils (Canada)*

Intervenants :

- Ghislaine MAMPOUYA MACKIZA, *Directrice, CAPPED - Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement (République du Congo)*
- Adnan FARAMAND, *Président, ACAD Finance (Palestine)*
- Milder VILLEGAS, *Directeur Général, FILACTION; Président, CAP Finance Québec (Canada)*
- Denise Fatoumata NDOUR, *Présidente d'INAISE, Sen'Finances (Sénégal)*

SESSION 5SA7 RAPPORT

La philanthropie religieuse et économique

Session proposée par le Ministère de la Microfinance et de l'Économie Sociale et Solidaire du Sénégal

Modération : Cheikh GUEYE, *CUIS - Cadre Unitaire de l'Islam au Sénégal*

Intervenants :

- Serigne Abdoul Hamid SY AL AMIN, *Coordinateur de la CEZAT - Cellule Zawiya Tijaniyya (Sénégal)*
- Seydina Aliou BOLY, *Secrétaire administratif, Fondation Thier-no Ahmadou Barro (Sénégal)*
- M. THIAM, *Secrétaire administratif, Fonds Médina Baye (Sénégal)*
- M. SYLLA, *Secrétaire général, Touba Ca Kanam (Sénégal)*

Sessions du Pré-Forum Femm'ESS

SESSION PFF5SA1 RAPPORT

Une réforme de l'environnement des microcrédits pour une nouvelle inclusion financière au bénéfice des femmes de l'économie informelle et du milieu rural du Sénégal

Session proposée par RECAFSEN - Réseau des communautés Autofinancées du Sénégal de l'association VISCA17

Intervenant : Cherif Samsedine SARR, *Président de l'association Visca17 (Sénégal)*

SESSION PFF5SA2 RAPPORT

Atelier de formation : d'entrepreneure à Cheffe d'entreprise

Session proposée par Sen'Finances/ Filaction

Modération : Lucie DEMERS, *Directrice stratégie et développement, FILACTION (Canada)*

SESSION PFF5SA3 RAPPORT

Comment organiser un parcours d'accompagnement pour les coopératives et associations féminines? Présentation de la démarche territoriale appliquée au renforcement de compétence des organisations de la société civile.

Modération :

- Fatiha DANI, *Cheffe de service de la coopération, Conseil Régional de l'Oriental (Maroc)*
- Gilles CRESSAN, *Représentant pays, ONG Echos Communication (France)*

Intervenants :

- Baba NDIAYE, *Ancien président du Conseil Départemental de Kaolack et ambassadeur du coaching territorial pour l'Afrique (Sénégal)*
- Ndeye Maty CISSE, *Vice-présidente du Conseil Départemental De Kaolack (Sénégal)*
- Khadija DOUAYRI, *Présidente de la commission développement économique, social, culturel et environnemental, Conseil Régional de l'Oriental (Maroc)*
- Hamida El KOUICHE, *CECT/Oujda - Centre d'Excellence Coaching Territorial (Maroc)*
- Brahim BENDOUDA, *CECT/Oujda - Centre d'Excellence Coaching Territorial (Maroc)*





Finance sociale, banque sociale et investissement social

Modératrice : Aminata DIOP SAMB, *Directrice Générale du FODEM - Fonds de Développement et de solidarité Municipal (Sénégal)*

Intervenants :

- Elías MICHELENA, *Analyste financier, RISQ - Réseau d'Investissement Social du Québec (Canada)*
- Joannie BOURNIVAL, *RISQ (Canada)*
- Marc-André LEDOUX, *Directeur de Finsocial (Sénégal)*
- Mawuko Anani Afangnibo EKHUHOHO, *ONG ANAVIE - Association Nos Années de Vie (Togo)*
- Gabriele GUGLIETTI, *Responsable relations institutionnelles et étrangères, BancaEtica (Italie)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Renforcement des liens entre les écosystèmes de soutien à l'économie sociale et ceux soutenant l'entrepreneuriat et l'innovation, afin de favoriser le développement et la valorisation des entreprises collectives innovantes dans l'économie générale
- Incompatibilité de la finance capitaliste et de l'ESS
- Réglementation de la finance sociale car les banques ne financent pas les entreprises sociales
- Finance islamique, système de rémunération
- Résultats des différents projets présentés de structures ayant mis en place des outils de financement qui aident à répondre à des besoins émergents de l'écosystème
- Modalités d'accompagnement des banques aux acteurs de l'ESS pour bancariser autrement et valoriser les innovations d'Économie Sociale
- Outils de financement, instruments juridiques et mécanismes bancaires

Principales recommandations

- Montrer le mécanisme concret et opérationnel de la finance sociale et ses interactions avec d'autres sources de financement
- Impulser le développement de politiques nationales et locales structurantes sur les territoires au service de l'atteinte des Objectifs de Développement Durable
- Plaidoyer pour la mise en place d'un cadre institutionnel : inciter les autorités monétaires à mettre en place un cadre réglementaire et un dispositif technique et financier de soutien aux entreprises sociales
- Intervenir à travers les collectivités territoriales
- Trouver des stratégies de résilience des acteurs
- Diffuser une base de données réelle sur les structures de financement des entreprises sociales vers les populations cibles
- Développer des solutions pour le financement participatif des entreprises sociales

Principaux points soulevés par les intervenants

Elías MICHELENA & Joannie BOURNIVAL

- Financer l'innovation et l'essaimage en ESS au Québec
- Innovation sociale en ESS
- Création du Fonds aide technique, sans remboursement de capital ni intérêt avant la réalisation du projet pour un maximum de 3 ans
- Accompagnement sur le terrain avant de financer les projets
- Incubateur jeunesse appelé SISMIC, dédié à l'ESS
- FICES (Fonds d'Innovation et Croissance en Économie Sociale), prêt remboursable selon une proportion de revenus
- Fonds régionaux pour créer l'effet de levier

Marc-André LEDOUX

- FIN SOCIAL est une solution de financement pour les entreprises sociales qui ne peuvent pas se baser sur la finance capitaliste
- La solution demeure la finance sociale
- Entreprise sociale : primauté de la finalité sociale, démocratie participative, transformation sociale
- La finance islamique (Mousharaka, Salam, Qard) est une finance participative
- Mise en commun de ressources
- Pas de garantie, droit de gérance de l'investisseur jusqu'à remboursement
- Seule la qualité du projet est privilégiée pour le financement

thème 5

- Moudharaba : contrat de fiducie / Wakala : contrat de mandat d'investissement
- Mise en place d'un panier de plans d'affaires de méso-entreprises sociales, prêts pour financements
- Mise en place d'une école populaire de formation en ESS (EPESSA)
- Mise en place d'un guichet participatif pour financement à court terme

Mawuko Anani A. EKHUHO

- Mis en place d'un mécanisme, ECOSSOL FOLLOW au Togo, une communauté d'acteurs partageant des valeurs de l'ESS dans une perspective de partenariat
- L'expérience de l'ONG ANAVIE
- ECOSSOL FOLLOW comme solution alternative de financement à travers l'épargne sociale à taux 0, le dépôt à Terme Social à 1%, le Crédit Social (taux préférentiel)

Plusieurs types :

- Follow Angels : Épargnant social ou investisseur providentiel
- Follow Equity : Épargnant solidaire ou investisseur d'impact
- Follow Project : Entrepreneur ou porteur de projet à impact
- Follow Mentor : Personne ressource, mentor
- ECOSSOL FOLLOW : éduquer avant le financement et accompagner après
- Epargne dans les banques

Gabriele GUGLIETTI

- Banca Etica, Banque sociale éthique, Banque de proximité, éducation à l'épargne et à une finance responsable en Italie
- Impact social
- Banca Etica, sponsor de Atletico Diritti, une équipe de prisonniers
- Fonds de garantie pour les entreprises sociales



Dominique LESAFFRE
Mohamed ATTANDA
Milder VILLEGAS
Rachid SAM





Inclusion financière et sociale dans les territoires

Modératrice : Marie Seynabou NDIAYE, *Conseillère technique au Ministère des collectivités territoriales (Sénégal)*

Intervenants :

- Amadou SARR, *Directeur de la Microfinance et l'inclusion financière, Ministère de la Microfinance et de l'ESS (Sénégal)*
- Diéry SENE, *Directeur, FANSOTO - Microfinance sociale (Sénégal)*
- Nathalie VILLEMUR, *Chargée de projet, Chantier de l'économie sociale (Canada)*
- Mireille PELCHAT, *RISQ - Réseau d'Investissement Social du Québec (Canada)*
- Jaël ELYSÉE, *Fonds Afro-entrepreneur (Canada)*
- Lidia Carolina RUÍZ SERRANO, *Directrice générale, Red Fasco (Guatemala)*
- Álvaro PORRO GONZÁLEZ, *Commissaire à l'économie sociale, au développement local et à la politique alimentaire, Mairie de Barcelone (Espagne)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Manque de compréhension de la population locale sur l'intervention des institutions de microfinances / manque de culture de crédits / manque de sensibilisation
- Potentiels clients du FANSOTO existent bien au Sénégal, reconnaissance comme une entreprise d'ESS
- Financement du domaine de la santé par les entreprises d'ESS
- Place centrale de l'éducation financière
- Pérennisation des financements octroyés aux bénéficiaires de l'ESS
- Responsabilité individuelle ou collective des bénéficiaires
- Déficit des moyens pour financer toutes les demandes des entreprises d'ESS
- Problématique du financement de la formation des acteurs

Principales recommandations

- Education financière à diriger vers les individus et les ménages
- Développer des partenariats pour une répliquabilité des expériences au Sénégal
- Chaque pays doit avoir une stratégie d'éducation financière
- Protéger les consommateurs à travers la présence d'un médiateur pour chaque pays

Principaux points soulevés par les intervenants

Amadou SARR

- Définition du terme d'inclusion financière
- Contexte de l'inclusion financière au Sénégal en particulier et dans la zone UEMOA en général
- Mise sur pied des services adaptés et leur utilisation
- Les quatre axes définis au Sénégal par le Ministère de l'ESS
- L'état de la bancarisation au Sénégal
- L'implication des Collectivités territoriales
- L'Etat exige à tous les acteurs publics de se référer à l'élaboration des politiques publiques dans le domaine de l'ESS

Diéry SENE

- Partage de l'expérience de l'institution de microfinance sociale FANSOTO basée en Casamance
- Cibles de FANSOTO : les femmes et les jeunes
- Objectif de FANSOTO : Faciliter l'accès au crédit
- Services financiers et non financiers
- Formation gratuite pour les bénéficiaires
- Gestion de performance sociale

Nathalie VILLEMUR et Mireille PELCHAT

- RISQ est une institution de microfinance qui accompagne les organisations communautaires
- Fondée sur un constat réel (hausse des loyers...)
- Initiative immobilière à Grand Montréal
- Recherche de partenaires nationaux
- Organisation du sommet socio-économique
- Fonds d'investissement social (pas gratuit mais plus accessible)
- Assister les personnes atteintes de maladies mentales pour obtenir un logement

thème 5

Jaël ELYSÉE

- Partage d'une expérience d'entrepreneur social au Canada
- Faible taux des communautés noires dans l'entreprenariat
- Taux de chômage élevé pour les communautés noires
- Exclusion du système bancaire classique
- Création d'un fonds Entrepreneur de démarrage pour les communautés noires
- Financement sous forme de prêt, souple et adapté au bénéficiaire
- Évaluation des remboursements au cas par cas
- Tous les secteurs d'activités peuvent être financés par cette institution
- Accompagnement technique pour les entrepreneurs noirs
- Interventions au Sénégal, Burkina Faso, Côte d'Ivoire et Canada

Lidia Carolina RUÍZ SERRANO

- Red Fasco, une initiative lancée au Guatemala
- Financement des associations
- Besoins de partenaires étrangers
- Renforcement et développement des compétences techniques et non techniques
- Création d'une banque, pour avoir un portefeuille de crédit
- Collaboration avec les acteurs de l'ESS pour un travail collectif
- Projet d'économie d'échelle
- En quelques chiffres : 72 millions de dollars, 32 000 clients dont 28% de femmes, 82% pour la zone rurale, 486 emplois et 180 emplois indirects

Álvaro PORRO GONZÁLEZ

- Partage d'une expérience d'innovation socio-économique et ESS à Barcelone
- Appui aux entreprises et associations
- Des instruments adaptés comme le Fonds municipal d'accès au financement de l'ESS
- Fonds d'investissement économique et social et solidaire qui sert de garantie aux bénéficiaires
- La coopérative paie à travers ses fonds
- Facilite le crédit aux coopératives





Quels accès aux financements pour les entrepreneurs de l'ESS ? Comment le faciliter ?

Session proposée par PPI - People Power Inclusion, Groupe SOS

Moderatrice : Audrey NEGUI, PPI - People Power Inclusion, Groupe SOS (France)

Intervenants :

- Fatou DIOP, *Directrice Générale, Calinou'nou (Sénégal)*
- Mamadou Lamine GUEYE, *Directeur, CAURIE-MF - Coopérative Autonome pour le Renforcement des Initiatives Economiques par la Microfinance (Sénégal)*
- Mihoub MEZOUAGHI, *Directeur exécutif des Études, Recherches et Savoirs, AFD - Agence Française de Développement (Maroc)*
- Bara NDAW, *Directeur des opérations en Afrique de l'Ouest et centrale, PPI - People Power Inclusion, Groupe SOS (Sénégal)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Les entrepreneurs avec un impact social devraient être privilégiés dans leur accès au financement, que ce soit par le secteur financier privé ou les autres financeurs
- Pour faciliter le développement de l'ESS, il faut améliorer le cadre réglementaire en mettant en place des alternatives de financement et des projets à fort impact économique et social
- L'ESS doit aussi cibler des projets qui auront un impact socio-économique de création d'emplois et de valeur ajoutée pour les groupes vulnérables
- Inégalités hommes/femmes dans l'accès aux financements

Principales recommandations

- Prendre en compte la spécificité du secteur informel pour une plus grande inclusion financière
- Mettre en place un dispositif réglementaire et institutionnel adapté à l'ESS
- Accompagner et former les porteurs de projets sur le plan technique et financier
- Créer une plateforme unique de financement et d'encadrement pour l'ESS
- Améliorer et introduire de nouveaux instruments de financement adaptés pour les groupes vulnérables et les jeunes
- Répertoire des pistes de financements innovants et/ou de pilote pour tester avec des acteurs financiers des outils de scoring financiers adaptés aux acteurs de l'ESS

Principaux points soulevés par les intervenants

Fatou DIOP

- Présentation d'une entreprise d'aide à domicile
- Problème d'accès des femmes aux financements
- Un projet social né dans un contexte où l'aide à domicile était un secteur à moderniser pour prendre en compte les besoins des femmes travailleuses

Mihoub MEZOUAGHI

- Les structures d'encadrement et de financement
- Expériences partagées : le cas de l'agence française de développement (AFD), l'encadrement des petites et moyennes entreprises et l'exemple de la DER
- Différents mécanismes de financement et de formations des petites et moyennes entreprises et des coopératives.
- Promotion de l'élargissement des financements à l'ensemble du tissu économique

Mamadou Lamine GUEYE

- L'exemple de l'institution de microfinance Caurie
- Présentation de la doctrine et la vision de cette institution qui a décidé de travailler au début uniquement avec les groupes vulnérables, notamment les femmes dans le monde rural
- Mise en place par l'institution des bancs villageois de 30 femmes, des structures de 15 femmes pour prendre en compte les petits villages en terme de représentativité

Bara NDAW

- Le respect du bien commun
- Destination universelle des ressources naturelles
- Une solidarité humaine pour préserver le respect du bien commun

thème 5





Migration et microfinance : l'épanouissement personnel comme alternative à la migration

Session proposée par l'ONG LVIA - Association Internationale des Volontaires Laïques (Italie)

Modérateur : Roberto RIDOLFI, *Président de LINK2007 (Italie)*

Intervenants :

- Italo RIZZI, *LVIA (Italie)*
- Jean CONSTANTINESCO, *Administrateur Directeur des Programmes, PNUD (Suisse)*
- Marina SENAMI MONKOUN, *Responsable Technique de Projets pour l'Autonomisation des Jeunes, Hub sous-régional du PNUD pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre (Sénégal)*
- Oumou MODIBO KEITA, *Présidente, JVE - Jeune Volontaire pour l'environnement (Mali)*
- Djibril NIANG (*Sénégal*), Olivia TUINA (*Burkina Faso*), Ayoub Abdou SANI (*Niger*), *JVE- Jeune Volontaire pour l'environnement*
- Alexandro, *LVIA (Italie)*
- Gabriele GUGLIETTI, *Responsable relations institutionnelles et étrangères, BancaEtica (Italie)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Table ronde avec des acteurs internationaux et locaux sur l'accompagnement et l'insertion professionnelle des jeunes
- Focus sur le thème de la migration et de la microfinance, avec des interventions des partenaires du projet « L'Épanouissement personnel comme alternative à la migration » et impliquant également d'autres acteurs stratégiques au niveau de l'Afrique de l'Ouest
- Échange sur les bonnes pratiques et les éléments critiques ou les obstacles rencontrés
- Enjeu de formation et d'outillage des jeunes

Principales recommandations

- Créer des réseaux de jeunes, réseaux de la diaspora, réseaux des agences de microfinance
- Rendre accessible les modalités de financement
- Mettre la jeunesse au cœur des actions
- Utiliser l'agroécologie comme opportunité pour créer des emplois verts décents
- Intégrer la migration des jeunes dans la planification des politiques publiques

Principaux points soulevés par les intervenants

Italo RIZZI

- Mise en place du projet Link 2007 avec l'appui du Ministère des affaires étrangères
- Renforcement des capacités d'emploi, de formation et de création d'activités génératrices de revenus pour l'épanouissement personnel
- Création de meilleures perspectives de vie
- Accord de partenariat avec LVIA
- Décisions en faveur de la jeunesse
- Formation adéquate sur les risques de la migration irrégulière
- Renforcement des capacités pour les jeunes et leurs familles
- Renforcer la capacité à générer un revenu décent
- Renforcer le dialogue et la concertation au niveau régional avec des méthodes de communication innovantes

- Renforcer les opportunités d'intégration et de création d'entreprises, avec l'implication des jeunes et des migrants de retour
- Travailler sur la formation, l'incubation et le développement personnel
- Cartographie de la dynamique des opportunités de formation et d'insertion

Jean CONSTANTINESCO

- Le PNUD appuie la jeunesse
- Migration comme un symptôme
- Migration comme phénomène choisi et non subi
- Une éducation accessible de qualité et des emplois décents comme défis du PNUD
- Revalorisation des métiers traditionnels comme au Bénin
- Soutenir les champions locaux de l'ESS

thème 5

Marina SENAMI MONKOUN

- Le PNUD vise la sécurité climatique
- Autonomisation des jeunes et entrepreneuriat
- Réduire le radicalisme
- Développer un réseau sur le changement climatique
- Changement socioéconomique opérationnel
- Appui aux agriculteurs et éleveurs du Niger, Burkina Faso et Mali
- Prendre en compte les jeunes des milieux ruraux

Oumou MODIBO KEITA

- Réduire les inégalités et injustices
- Développer des compétences solidaires
- Organiser des actions de mobilisation et de sensibilisation
- Solutionner pour sédentariser les jeunes
- Accompagner les jeunes dans l'accès aux emplois verts

Djibril NIANG

- Organiser des mobilisations sociales
- Formation en entrepreneuriat et en gestion de projets
- Mettre en place des sites pour l'agroécologie et permettre ainsi la création de potagers
- Créer des activités génératrices de revenus
- Former 100 jeunes en communication dans les réseaux sociaux

Olivia TUINA

- Mise en place d'un cadre de concertation sur la migration au Ministère de l'Intérieur du Niger
- Migration causée par le climat
- Identifier les besoins pour l'intégration de la migration dans les politiques et dans la planification climatique
- Ethical et Hub pour promouvoir l'entrepreneuriat

Ayouba Abdou SANI

- Promotion de l'éducation environnementale
- Éducation et formation pour lutter contre le changement climatique
- Mise en place au Mali d'initiatives comme le CAP SUR CAP, Tabaski Ecolo 2021
- Valoriser les déchets pour la création d'emplois verts
- Outiller les jeunes sur les questions du changement climatique

Alexandro

- Banque éthique
- Financement pour des personnes exclues du système bancaire
- Prêter de l'argent avec des taux d'intérêts faibles

Gabriele GLUGLIETTI

- L'Italie comme pays de migration
- Intervenir dans plusieurs pays, mobiliser plusieurs acteurs
- Renforcer le travail de communication
- Création de réseaux de jeunes
- Création d'opportunités viables
- Mettre en commun plusieurs acteurs avec les groupes vulnérables, notamment les femmes dans le monde rural





Cadre légal et structuration du secteur de la finance sociale et solidaire

Modérateur : Bernard NDOUR, *Conseiller en finance et administration sénior, MCE Conseils (Canada)*

Intervenants :

- Emmanuelle ROUSSET, *Vice-Présidente, Département d'Ille-et-Vilaine (France)*
- Flore LATOURNERIE, *Chargée de projets internationaux FAIR - Financer Accompagner Impacter Rassembler (France)*
- Séraphin GASORE, *INSP!R Zamuka - Réseau international pour les droits à la protection sociale (Rwanda)*
- Khady SAMBA, *Directrice de la Promotion de l'économie sociale et solidaire, Ministère de la Microfinance et de l'ESS (Sénégal)*
- Aminata LO MBACKÉ, *Cheffe du service de la Microfinance et de l'Inclusion Financière/ Banque Centrale des États d'Afrique de l'Ouest (Sénégal)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Les entreprises d'économie sociale ont une contribution claire et diversifiée au développement social et économique des collectivités et des territoires et sont ainsi des partenaires naturels aux autorités municipales pour offrir des produits et services face à leurs prérogatives et créer des emplois durables
- Les entreprises d'économie sociale sont souvent caractérisées par des sources de revenus diversifiées (public, mutualisation, privé) et de faibles niveaux de capitalisation, contraintes pesant sur leur financement
- Discussion sur le rapport entre les acteurs de l'ESS et les banques de développement
- La meilleure stratégie pour les entreprises est de construire un écosystème d'institutions et de produits financiers complémentaires
- Co-construction entre acteurs et ADE
- Nécessité de permettre aux entreprises sociales de gagner des marchés dans la commande publique

Principales recommandations

- Financer des projets de commerce en milieu rural et remettre en place la filière de la terre
- Réajuster les politiques publiques : « tout seul, on va vite, ensemble on va loin »
- Mettre en place des banques sociales et mener le plaidoyer pour réduire la lourdeur administrative
- Mettre en place des stratégies d'accompagnement en faveur des ESS
- Harmoniser les concepts
- Mettre en place des sessions de formation sur l'éducation financière

Principaux points soulevés par les intervenants

Emmanuelle ROUSSET

- L'Ille-et-Vilaine, une collectivité engagée pour l'ESS et un réseau d'acteurs ESS structuré
- Coopération de financement
- Mise en place d'une commission
- Contexte territorial fragile (milieu rural, quartiers, politique de la ville)
- Articulation avec l'Écosystème / Pôle ESS
- Obtention d'une subvention de 15 000 euros pour financer les jeunes et les femmes
- Accompagnement en rapport avec les besoins du territoire
- Accompagnement social des personnes fragiles

Flore LATOURNERIE

- L'offre de capital et la demande de capital, Financer, Accompagner, Impacter, Rassembler (FAIR)
- Mobilisation des banques et des régulateurs des pouvoirs publics pour mettre en place cet écosystème
- Finance solidaire, rassembler l'argent des populations
- Aider les acteurs communautaires à se faire connaître
- Collecter de l'argent sans savoir qui en bénéficiera
- Agrément pour formaliser les investisseurs et les demandeurs de financements
- Fonds innovants pour permettre aux acteurs d'investir

thème 5

Séraphin GASORE

- Mise en place d'un fonds pour un progrès socio-économique et de réconciliation
- Création de la Rwanda Cooperative Agency
- Appui aux initiatives de femmes et de jeunes regroupés en coopératives en milieu rural
- 40000 initiatives de l'ESS appuyées
- Progrès socio-économiques indéniables dans les ménages
- Capacités accrues pour payer l'assurance maladie communautaire (mutuelle de santé)
- Travail décent et protection sociale
- Plaidoyer pour réduire la lourdeur administrative
- Gestion saine des coopératives et associations
- Suivi des fonds investis
- Levier social de développement des ménages

Khady SAMBA

- L'exemple de l'expérience ESS au Sénégal :
- Conditions d'octroi ne répondant pas aux situations des acteurs
- Des acteurs misant sur l'impact social (Impact de leurs activités sur la société)
- Reconnaissance juridique des acteurs de l'ESS
- Mesures incitatives offertes par la loi de l'ESS, Inadéquation entre l'offre et la demande
- Protection sociale pour l'accès à la santé

Aminata LO MBACKÉ

- Stratégie régionale de financement
- Permettre à la population d'accéder aux services financiers traditionnels
- Promotion du cadre légal pour la microfinance,
- Innovations favorables au secteur financier : éducation financière et dispositif PME-PMI

ATELIER 5AT2

[RETOUR AU SOMMAIRE](#)

Accompagner le financement des organisations et entreprises de l'ESS

Modérateur : Ahmed BENBOUZID, *Directeur Général, MicroEntreprendre (Canada)*

Intervenants :

- Martin-Pierre NOMBRE, *Caisse d'économie solidaire Desjardins (Canada)*
- Carole COUTURIER, *PMEMTL - Accompagnement et financement pour les entrepreneurs à Montréal (Canada)*
- Cécile VERGIER, *Commissaire au développement économique - Innovation Sociale, Ville de Montréal (Canada)*
- Heykel BOUAZZA, *Chargé de mission ESS et Innovation Social, Conseil régional Nouvelle-Aquitaine (France)*
- Nicole Olga MANSIS, *Directrice générale, Fonds National de Microfinance (Sénégal)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Les acteurs de l'ESS redoublent d'imagination et de créativité pour créer ou bonifier des outils de financement des organisations et entreprises de l'ESS
- L'atelier a présenté des modèles en développement et ayant fait leurs preuves, dans un objectif d'échanger sur les bonnes pratiques en la matière
- Parole donnée à des praticiens de plusieurs continents pour présenter des modèles de pratiques en matière de financement de l'ESS

Principale recommandation

Engager un changement d'échelle pour les meilleures pratiques, pour soutenir la transition vers des économies collectives et durables pour les territoires

Principaux points soulevés par les intervenants

- Les enjeux liés à la mobilisation des communautés et des acteurs pour le développement et la bonification des outils financiers et contribuer à la transition vers des économies collectives et durables pour les territoires
- Les modalités, stratégies et contraintes liées au financement des organisations et entreprises de l'ESS
- La manière de créer des structures de financement délocalisées au sein des collectivités territoriales pour soutenir les acteurs de l'ESS
- Les mécanismes de financements alternatifs et innovants



Outils de financements de l'agriculture et de la transition écologique et sociale

Modérateur : Souleymane SARR, *Directeur Général Adjoint, ACEP - Alliance de Crédit et d'Épargne pour la Production (Sénégal)*

Intervenants :

- André BAUDOUIN, *FISQ - Fonds d'Investissement Solidaire du Québec (Canada)*
- Joan PENCHE, *SIDI - Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement (France)*
- Abdou-Rasmané OUEDRAOGO, *Directeur général, UBTEC/Naam - Union des Baoré Tradition d'Épargne et de Crédit (Burkina Faso)*
- Dominique OWEKISA, *Directeur de projet, DID - Développement International Desjardins (Sénégal)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Rentabilité du modèle de commerce équitable
- Articulations entre les projets d'agroécologie et les collectivités territoriales
- Un atelier autour de la question de l'agriculture biologique, le contrôle bio
- Développement social et agroécologique pour servir la transition écologique sociale
- Stratégies d'accompagnement et de financement des acteurs locaux
- Triptyque : commerce équitable, transition écologique, protection de l'environnement
- Présentation et pistes de réflexion sur un modèle de financement
- Difficulté d'accès aux financements
- Les déterminants non médicaux de la santé
- Agroécologie et insécurité territoriale
- Rapport entre financement et agroécologie

Principales recommandations

- Mettre en place des contrats d'achats pluriannuels entre acheteurs et producteurs
- Valoriser de modèles économiques inclusifs
- Financer / Trouver des financements pour des organisations de producteurs certifiées commerce équitable et souvent bio, comme levier d'action pertinent pour appuyer la transition écologique et sociale
- Favoriser le commerce équitable
- Recourir à certaines pratiques ancestrales pour protéger l'environnement
- Harmoniser et consolider les différentes actions

Principaux points soulevés par les intervenants

André BAUDOUIN

- Financement entravé
- Faire du crédit : garantie, rentabilité, confiance
- Aller vers l'énergie verte, l'agroécologie
- Une attraction basée sur la confiance qui se gagne en étant près du milieu
- Programme spécifique énergies renouvelables
- Objectifs : faciliter l'accès aux sources d'énergies vertes renouvelables
- Fonds d'investissement solidaire du Québec, un outil financier socialement responsable, soutenu et financé par 16 OCI du Québec
- Un fonds de 500 000\$, programme de 5 ans
- Appels à projets pour chaque volet

Joan PENCHE

- Le SIDI, un investisseur solidaire pour améliorer les conditions de vie des populations vulnérables
- 54 millions d'euro investis

- Organisations de producteurs, PME Sociales, au Sénégal, en partenariat avec Pamecas
- Commerce équitable : garantir aux consommateurs que les producteurs se regroupent en organisations participatives et sont justement rémunérés
- Label de commerce équitable
- Lien avec les concepts de FAIRTRADE, MAX HAVE-LAAR, FAIR

Abdou-Rasmané OUEDRAOGO

- Financement de la transition écologique
- Solutions au changement climatique
- Recensement de pratiques agricoles et non agricoles impactant l'environnement
- Renforcement des capacités des clients
- Acceptation du profil d'agronome lors des recrutements d'agents de crédits
- Les bénéfices de l'adoption de l'agroécologie (moins de cultures malades)

thème 5

Dominique OWEKISA

- Priorité d'action envers les jeunes et les femmes
- Approche systémique à plusieurs niveaux : entreprises familiales, institutions financières, associations, coopératives et chaîne de valeurs
- Cartographier les innovations en rapport avec les institutions et nos partenaires
- Recourir à l'agroécologie

ATELIER 5AT6

RETOUR AU SOMMAIRE

Digitalisation financière et promotion de l'ESS

Modérateur : Bernard NDOUR, *Conseiller en finance et administration sénior, MCE Conseils (Canada)*

Intervenants :

- Malick SEYE, *Directeur Régional Afrique de l'Ouest pour DID - Développement International Desjardins (Sénégal)*
- Déboye NIANG, *PDG, Cabinet Carrée (Sénégal)*
- Mamadou COULIBALY, *Directeur Général Adjoint, KAFO JIGINEW (Mali)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Besoin d'une adaptation aux contraintes : problème de connexion, difficulté d'accès aux services et à la digitalisation, à l'alphabétisation
- Affirmation de la nécessité de la co-construction avec tous les acteurs du système qu'il faut trouver dans leur contexte, leur environnement
- Question de la sécurité soulevée pour éviter les cas de fraude
- Garantie solidaire
- Relation avec les banques classiques et digitalisation des épargnes

Principales recommandations

- Fournir des outils de sécurité pour gagner la confiance des populations
- Réfléchir sur les enjeux actuels
- Identifier les besoins des acteurs et s'y référer pour l'élaboration de projets
- Former et faire de l'éducation digitale pour favoriser l'utilisation des outils numériques
- Convaincre des partenaires techniques
- Créer des nano-recouvrements
- Permettre aux acteurs de faire des transactions et des retraits bancaires
- Mutualiser les acteurs

Principaux points soulevés par les intervenants

Malick SEYE

- Le Développement International Desjardins
- L'assistance technique, conseil, investissement
- Favoriser l'inclusion financière pour l'autonomie
- Collecter l'argent en trouvant les populations
- Nouveaux types de clients exigeants, mobiles et sensibles aux prix

Déboye NIANG

- Projet micro' trans, étude de marché pour comprendre le travail des taximen
- Assurer les taximen
- Les acteurs, meilleurs experts de nos systèmes
- Dispositif de traçage des revenus des taximen
- Co-construction de solutions avec les taximen
- Mettre en place une mutuelle pour les taximen

Mamadou COULIBALY

- Intervention en milieu rural et services innovants
- Kafo Jiginew : l'union des greniers, 458 000 membres
- Mission : offrir des services financiers de proximité au plus grand nombre de maliens possible
- Plusieurs types de financement proposés aux exploitants agricoles familiaux
- Service innovant proposé : la carte Danaya Cash avec la FINAO
- Construction de partenariats avec Sama money, Wave
- Actions en cours pour l'émission de monnaies électroniques
- Création d'une base de données pour le processus de digitalisation



L'entrepreneuriat inclusif et social au cœur des enjeux territoriaux

Session proposée par la Délégation générale à l'Entrepreneuriat Rapide des Femmes et des Jeunes (DER/FJ), attachée à la Présidence de la République du Sénégal

Modérateur : Codé LO, *Directeur adjoint des études, de la planification stratégique et du suivi & évaluation, DER/FJ - Délégation générale à l'Entrepreneuriat Rapide des Femmes et des Jeunes (Sénégal)*

Intervenants :

- Khady SAMBA, *Directrice de la Promotion de l'ESS, Ministère de la Microfinance et de l'ESS (Sénégal)*
- Abdoulaye CISSE, *Responsable Développement des Capacités, ENDA ECOPOP - Espaces de Co production et d'Offres Populaires pour l'Environnement et le Développement en Afrique (Sénégal)*
- Bagoré BATHILY, *Directeur, Laiterie du Berger (Sénégal)*
- Marina GNING, *PDG, API Afrique (Sénégal)*
- Mamba SOUARE, *Co-fondateur de Makesense Africa, Co-organisateur du Pré-Forum Jeun'ESS (Sénégal)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Les intervenants ont fait part de leurs expériences du point de vue des politiques publiques et de la réglementation, et ont formulé des propositions sur les mesures qu'il conviendrait de prendre aux niveaux régional et international pour des perspectives d'innovation futures
- L'émergence de l'ESS appelle aujourd'hui à un effort soutenu et exceptionnel de la part de toutes les couches, publique comme privée, pour une organisation coopérative des acteurs
- Problème soulevé de l'accès aux financements pour les acteurs de l'ESS et du manque d'implication des jeunes à entreprendre dans l'ESS

Principales recommandations

- Renforcement des synergies entre acteurs
- La structuration de financement et d'accompagnement
- Mettre en place les 3F dans le secteur de l'ESS : formation, formalisation et financement
- Mettre en place une politique d'ESS répondant à des standards internationaux

Principaux points soulevés par les intervenants

Khady SAMBA

- L'importance de l'entrepreneuriat en ESS, favorisant une croissance inclusive durable dans un territoire
- Nécessité de comprendre le secteur
- Nécessité d'aller vers les populations, recueillir leur compréhension de l'économie sociale et solidaire mais aussi leurs attentes par rapport à l'État
- Manque d'interlocuteurs
- Problème du cadre référentiel pour les acteurs de l'ESS
- Problème d'encadrement des capacités pour l'ESS

Abdoulaye CISSE

- Le problème de la réglementation du secteur
- La formalisation (formation, assistance, etc.)
- DER/FJ (Délégation générale à l'Entrepreneuriat Rapide des Femmes et des Jeunes) comme acteur de l'ESS
- Les quatre types de produits financiers (nano-crédits, micro-crédits, soutien des OTPME et structuration de la chaîne de valeur) pour l'accompagnement financier et non financier de l'entrepreneuriat inclusif et social

Bagoré BATHILY

- Analyse sur l'insuffisance de laiteries au Sénégal

Marina GNING

- La question de réduction des déchets
- Exemple de produits d'hygiène réutilisables

thème 5

SESSION 5SA3

[RETOUR AU SOMMAIRE](#)

Les stratégies locales de financement et d'encadrement des jeunes et femmes de la Ville de Dakar : l'exemple du FODEM (Fonds du Développement et de la solidarité Municipal)

Session proposée par le FODEM - Fonds de Développement et de la solidarité Municipal de Dakar (Sénégal)

Modératrice : Lucie DEMERS, *Directrice stratégie et développement, FILACTION (Canada)*

Intervenants :

- Aminata DIOP SAMB, *Directrice Générale du FODEM - Fonds de Développement et de solidarité Municipal (Sénégal)*
- Mme GUEYE, *Ministère des Finances et du Budget (Sénégal)*
- Adja Hélène AW, *Chargée de programme, CECI - Centre d'Études et de Coopération Internationale (Sénégal)*
- Moulaye SECK, *Directeur, SYMAD - Synergie des marchands ambulants pour le développement (Sénégal)*
- Pape KONARÉ DIAITE, *Directeur de l'Éducation et de l'Insertion à Dakar (Sénégal)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Atelier de discussion sur l'accès au financement pour les acteurs de l'ESS et la formalisation des activités des acteurs de l'informel
- Les obstacles à l'accès au financement ont été soulevés (manque de formation et de professionnalisation des acteurs de l'ESS)
- Les formations sur les techniques commerciales
- Les finances islamiques

Principale recommandation

- Mettre en place un dispositif de financement parallèle à ceux de l'État
- Valorisation et construction de partenariat État - collectivités territoriales - acteurs
- Appuyer les collectivités territoriales par la mise en œuvre d'un fonds par le ministère de l'ESS
- Mettre en place des accompagnements des jeunes et des femmes
- Mettre en place des formations sur le financement et sur le social
- Mettre en place des mécanismes de solidarité
- Impliquer les acteurs du secteur informel dans la mise en place des lois et politiques
- Trouver un modèle de financement intégré
- Limitation des taux d'intérêt

Principaux points soulevés par les intervenants

Aminata DIOP SAMB

- L'ESS, ADN des femmes
- L'Humain au centre des préoccupations
- Financer les acteurs de l'ESS par des mutuelles d'épargne et de crédit
- Formation des acteurs de l'ESS par la Ville de Dakar
- Appui aux collectivités territoriales par la mise en œuvre d'un fonds par le ministère de l'ESS

Mme GUEYE

- Similitudes entre microfinance et Économie Sociale et Solidaire
- Désert bancaire dans certaines zones
- Mettre l'accent sur le financement
- Former les promoteurs

Adja Hélène AW

- Renforcement du pouvoir économique des femmes
- Résilience face aux changements climatiques
- Problème d'accès aux ressources

Moulaye SECK

- Transformation de l'économie informelle en économie formelle
- Formation des ambulants

Pape KONARÉ DIAITE

- 300 anciens détenus organisés en GIE
- Fonds pour le financement de l'éducation
- Financer les études des jeunes et des femmes



La finance solidaire au service du développement de l'économie sociale : l'expérience d'INAISE

Session proposée par l'INAISE - Association Internationale des Investisseurs dans l'Économie Sociale

Modérateur : Bernard NDOUR, *Conseiller en finance et administration sénior, MCE Conseils (Canada)*

Intervenants :

- Ghislaine MAMPOUYA MACKIZA, *Directrice, CAPPED - Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement (République du Congo)*
- Adnan FARAMAND, *Président, ACAD Finance (Palestine)*
- Milder VILLEGAS, *Directeur Général, FILACTION; Président, CAP Finance Québec (Canada)*
- Denise Fatoumata NDOUR, *Présidente d'INAISE, Sen'Finances (Sénégal)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Présentation d'exemples de partenariats entre membres d'INAISE
- Harmonisation des interventions d'INAISE, qui est une alternative pour les acteurs de l'ESS
- Modalités de financement des projets sociaux
- Discussion autour de l'accessibilité des financements
- INAISE pour développer des entreprises sociales

Principales recommandations

- Mettre nos idées en communs
- Échanger sur les expériences
- Formuler l'ESS dans différentes échelles
- Aider les entreprises à beaucoup produire
- Trouver une alternative au financement à court terme

Principaux points soulevés par les intervenants

Ghislaine MAMPOUYA MACKIZASE

- Présentation de la CAPPED (Caisse de participation à la promotion des entreprises et à leur développement)
- Appuyer les jeunes venant du cursus scolaire
- Mettre en place une structure pour aider les jeunes à se prendre en charge
- Approche axée sur la solidarité
- Création de caisses pour les exclus des prêts par faute de garantie
- Fonds de l'UE alloué aux femmes
- Mamans banane : femmes qui s'approvisionnent ensemble et distribuent selon le montant que chacun a apporté
- Mamans chine : femmes qui ont eu des crédits de 50000 et sont devenues aujourd'hui des exportatrices qui embauchent
- Argent mis en commun et financement par micro-crédit
- Plateforme d'échange d'expériences

Adnan FARAMAND

- L'expérience de la Palestine
- Communication avec les communautés internationales
- Impliquer les investisseurs dans le monde
- Microfinance pour aider femmes et jeunes
- Aider les personnes vulnérables dans leurs projets
- Mise en place de systèmes de garantie et augmentation du montant de financement
- La garantie de crédit pour éviter les difficultés
- Miser sur le développement social

Milder VILLEGAS

- L'Économie Sociale et les finances sociales
- L'ES, partie prenante de INAISE
- Appui aux coopératives du Pérou et de la Bolivie pour accroître leur production de café
- Dynamique sociale et charitable
- Injecter un fonds élevé de microcrédit pour les agriculteurs
- Expériences de FILACTION pour appuyer INAISE

thème 5

Denise Fatoumata NDOUR

- Présentation de la Fondation Sen'Finances : structure dédiée au financement et à l'accompagnement des institutions de microfinance et des TPE/PME
- Stratégie basée sur une forte présence sur le terrain, notamment en milieu rural, pour une meilleure analyse des demandes de financements
- Présentation de quelques exemples :
 - Les conditions des orpailleurs ont évolué avec les financements de Sen'Finances
 - Financement pour l'accès à l'énergie pour les femmes

SESSION 5SA7

[RETOUR AU SOMMAIRE](#)

La philanthropie religieuse et économique

Session proposée par le Ministère de la Microfinance et de l'Économie Sociale et Solidaire du Sénégal

Modérateur : Cheikh GUEYE, *CUIS - Cadre Unitaire de l'Islam au Sénégal*

Intervenants :

- Serigne Abdoul Hamid SY, *CEZAT - Cellule Zawiya Tijaniyya (Sénégal)*
- Seydina Aliou BOLY, *Secrétaire administratif, Fondation Thierno Ahmadou Barro (Sénégal)*
- M. THIAM, *Secrétaire administratif, Fonds Médina Baye (Sénégal)*
- M.SYLLA, *Secrétaire général, Touba Ca Kanam (Sénégal)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Présentation d'une corrélation entre philanthropie, Islam et ESS
- Selon les principes religieux de l'islam, la philanthropie est l'amour de l'humanité. Une action philanthropique exprime un système de valeurs intrinsèque caractérisant la bonté humaine envers son prochain. Cela s'exprime au travers des quatre expériences présentées durant cet atelier. Elles font pratiquement les mêmes activités sociales et solidaires à des degrés divers
- La philanthropie religieuse a également une fonction économique qui se traduit par des investissements productifs et des donations dont les revenus sont redistribués à la cause soutenue par le donateur
- Présentation de structures s'appuyant sur ces principes religieux

Principaux points soulevés par les intervenants

- Retour sur les principes de l'Islam et démonstration d'une corrélation entre philanthropie, Islam et ESS
- Dans le monde musulman, la philanthropie trouve sa source dans des pratiques sociales et solidaires comme la « Zakat » (2,5% de l'épargne que les citoyens ont réussi à se constituer au cours de l'année écoulée doit être consacrée à des œuvres caritatives) ou le « waqf » (fondation pieuse) et la « sadaqa » (aumône volontaire)
- Présentation de 5 organisations religieuses avec des pratiques de l'ESS
 - Rendoo Cheikhou Oumar foutiyou Tall ;
 - Touba Ca Kanam ;
 - Fondation Thierno Ahmadou Barro ;
 - Cellule Zawiya Tijaniyya CEZAT ;
 - Fond Médina Baye.
- Retour sur les activités principales de ces organisations
- Entreprenariat communautaire avec champs-daa-ras
- Mise en place de mutuelles de santé
- Incubateurs de jeunes apprenants
- Mise en place d'œuvres caritatives
- Coopération avec les structures étatiques à travers la coopération internationale
- Promotion des activités d'autonomisation des femmes
- Incubation des jeunes talibés
- Réalisation d'œuvres sociales
- Participation dans des programmes de développement local
- Secours aux indigents



Une réforme de l'environnement des microcrédits pour une nouvelle inclusion financière au bénéfice des femmes de l'économie informelle et du milieu rural du Sénégal

Session proposée par RECAFSEN - Réseau des communautés Autofinancées du Sénégal de l'association ViSCA17

Moderateur : Cherif Samsedine SARR, *Président de l'association Visca17 (Sénégal)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Les femmes doivent être formées et accompagnées avant de penser aux financements ou à l'autofinancement
- Besoin d'encourager l'entrepreneuriat féminin dans les secteurs ruraux qui constituent une part importante de l'économie
- Microcrédit controversé ? Réponse à l'exclusion sociale ou micro-endettement

Principales recommandations

- Formation des femmes à l'éducation financière
- Mettre en place un programme sincère pour valoriser l'entrepreneuriat féminin
- Formation devant passer par les jeunes
- Migrer vers les systèmes financiers décentralisés
- Initier les femmes sur les outils digitaux pour faire face à la concurrence
- Prendre le temps nécessaire pour former les femmes en langue locale

Principaux points soulevés par les intervenants

- Présentation du RECAFSEN et partage d'expérience
- Limites d'offre d'inclusion financière des institutions de microfinance
- Renforcement de l'accès aux financements pour les micro-entreprises et les petits projets
- L'entrepreneuriat féminin dans le secteur informels et en milieu rural
- La place de l'éducation financière dans le processus de l'inclusion financière et autonomisation économique des femmes
- Les services de financement adaptés aux besoins spécifiques des femmes.
- Réforme de l'environnement des micro crédits pour contribuer à réduire la pauvreté des femmes
- Mise en place d'une stratégie d'inclusion financière aux bénéfices des femmes dans la ruralité

thème 5

SESSION PFF5SA2

RETOUR AU SOMMAIRE

Pré-Forum Femm'ESS

Atelier de formation : « d'Entrepreneure à Cheffe d'entreprise »

Session proposée par Sen'Finances / Filaction

Modératrice : Lucie DEMERS, *Directrice stratégie et développement, FILACTION (Canada)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Même s'il existe des organisations de soutien à l'entrepreneuriat des femmes en Afrique de l'Ouest, il y a un manque d'outils adaptés à la situation des femmes entrepreneures. Les femmes ont besoin d'outils de gestion afin de procéder au développement et à la croissance de leurs entreprises
- Bien que les capitaux internationaux affluent en Afrique de l'Ouest, ce sont les outils d'apprentissage et de gestion de la croissance des entreprises détenues et gérées par des femmes qui font défaut
- Cette session vise à améliorer les connaissances des femmes entrepreneures afin qu'elles puissent profiter d'un encadrement adéquat avant, pendant et après une demande de financement, lors du démarrage ou de la croissance de leurs entreprises

Principales recommandations

- Sensibiliser à la culture entrepreneuriale féminine
- Identifier ses besoins spécifiques en tant que femmes entrepreneures
- Démystifier la question du financement de croissance pour les femmes entrepreneures
- Faciliter les partenariats entre les entrepreneures et le milieu financier
- Favoriser le réseautage entre les entrepreneures
- Améliorer la reddition des comptes des femmes entrepreneures auprès de leurs partenaires

Principaux points soulevés par les intervenants

- Mise à profit de l'expertise de Filaction en termes de soutien et financement des femmes entrepreneures au Québec en transférant les outils mis en place au cours des 20 dernières années.
- Discussion sur le développement des compétences nécessaires aux femmes entrepreneures, la planification des projets, le financement et la croissance de leurs entreprises
- L'importance des réseaux de soutien et de la reddition des comptes afin de maintenir des relations optimales avec les différents partenaires financiers ou autres
- Présentation d'outils d'élaboration de projets d'entreprises, des outils simples de prévision financière et budgétaire
- La qualité de l'information financière claire et transparente et l'importance de celle-ci afin de garder des relations harmonieuses avec ses partenaires.
- Les outils développés par Filaction, simples d'utilisation et favorisant la prise en charge des femmes entrepreneures en ce qui a trait à la gestion de leur propre entreprise
- Des outils favorisant l'autonomie et la pérennité de leurs entreprises
- La capacité et la confiance des femmes pour faire passer leurs petites entreprises à des entreprises de tailles moyennes : quelles sont les étapes, les exigences à avoir afin de passer d'une situation à une autre?





Comment organiser un parcours d'accompagnement pour les coopératives et associations féminines ?

Présentation de la démarche territoriale appliquée au renforcement des compétences des organisations de la société civile.

Modération :

- Fatiha DANI, *Cheffe de service de la coopération, Conseil Régional de l'Oriental (Maroc)*
- Gilles CRESSAN, *Représentant pays, ONG Echos Communication (France)*

Intervenants :

- Baba NDIAYE, *Ancien président du Conseil Départemental de Kaolack et ambassadeur du coaching territorial pour l'Afrique (Sénégal)*
- Ndeye Maty CISSE, *Vice-présidente du Conseil Départemental De Kaolack (Sénégal)*
- Khadija DOUAYRI, *Présidente de la commission développement économique, social, culturel et environnemental, Conseil Régional de l'Oriental (Maroc)*
- Hamida El KOUICHE, *CECT/Oujda - Centre d'Excellence Coaching Territorial (Maroc)*
- Brahim BENDOUDA, *CECT/Oujda - Centre d'Excellence Coaching Territorial (Maroc)*

Résumé récapitulatif du rapporteur

- Le coaching territorial, un dispositif important pour articuler le haut et le bas, et un levier de l'ESS
- Première occasion depuis le lancement du projet PEG (Promotion de l'Égalité de Genre) d'interagir en présentiel avec l'ensemble des partenaires du projet
- Session de questions/réponses : les participants ont posé diverses questions portant sur le coaching territorial, à savoir, sa genèse, qui le porte de manière institutionnelle et si des enjeux politiques y sont inclus
- Atelier présentant une méthodologie d'accompagnements et de formations à destination des coopératives et associations féminines
- Parcours mis en œuvre au Maroc, Sénégal et Burkina Faso dans le cadre du projet Promotion de l'égalité de genre et de l'autonomisation économique des femmes (Projet PEG)

Principale recommandation

Encourager et approfondir les parcours d'accompagnement des OSC (Organisations de la Société Civile) pour renforcer les membres des coopératives et des associations féminines et renforcer leur rôle dans le développement durable de leur territoire

Principaux points soulevés par les intervenants

Ndeye Maty CISSE

- Les innovations et apports du Coaching Territorial (CT) dans la promotion et le développement de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS)
- Le CT dans la filière du sel à Kaolack suite à la signature d'une convention multi-partenariale avec Echos Communication, CGLU Afrique, l'ADO et le CRO
- Réalisation d'un sociogramme et analyse SWOT
- Résultat de cette expérimentation dans la filière de sel : multiplication de sa production et augmentation de son chiffre d'affaires
- Mise en place de conditions de travail saines et réglementaires
- CT comme encouragement au développement territorial et inclusif

thème 5

Khadija DOUAYRI

- L'origine du Coaching Territorial, ses avantages pour les coopératives et associations féminines sur le continent africain
- Le secteur informel est non réglementé, surexploité et peut s'avérer dangereux
- Aide aux femmes de la région de l'Oriental à travers des formations, l'aide au financement, accès aux équipements et accompagnement dans la création d'activités génératrices de revenus, notamment à travers les coopératives

Hamida El KOUCHE et Brahim BENDOUDA

- Présentation de l'expérience pilote de formation et d'accompagnement ainsi que du guide de parcours d'accompagnement au changement et à la formation des organisations de la société civile (OSC) avec la démarche de coaching territorial
- CT comme une approche qui consiste à mettre en synergie les différentes parties prenantes (société civile, élus, entrepreneurs et ministères nationaux) en vue de contribuer au développement territorial
- Guide de parcours pour doter les coachs d'outils et méthodes pour mieux concevoir et mettre en œuvre l'accompagnement des OSC par une série d'ateliers d'accompagnement, de formation et de mise en synergie

